

# 刚果(金)上加丹加联合矿业公司的变迁和历史启示

潘华琼

**【内容提要】** 由西方殖民主义者创建和经营的上加丹加联合矿业公司,在蒙博托时期被实行国有化,改名为采石和矿业总公司,成为国家的重要经济支柱。1995年L.卡比拉开始起兵反蒙博托政权时,私下将该公司的部分产权让与那些资助他的外国公司和商人。L.卡比拉被暗杀之后,他的儿子J.卡比拉继任总统,并接受世界银行提出的改组计划。这一计划使国营的采石和矿业总公司处于全面的私有化阶段。本文旨在通过分析和研究这一公司的历史变迁,描绘非洲国家争取经济独立的艰难路程。

## 一、绪论

上加丹加联合矿业公司(UMHK—Union minière du Haut Katanga,下文简称联合矿业,1906—1967)是由三家比利时公司,即比利时总公司、加丹加特别委员会和加丹加公司与英国的坦噶尼喀租让有限公司联合组成的、旨在开发上加丹加地区的铜矿。“上”是高的意思,即指

那里的纬度较高,地势也较高。上加丹加位于今天民主刚果又称刚果(金)的南部,与赞比亚接壤,有丰富的矿产资源(铜、钴、铀、锌等)。

1910年,联合矿业在离今天的加丹加省府卢本巴希(当时称伊利沙伯维尔,Elisabethville,简称伊城)15公里处的星矿(Mine de l'Etoile)开采了第一吨铜矿。1913年在今天的利卡西(Likasi,旧称贾道维尔,Jadotville)兴建铜矿冶炼厂。同年在上加丹加地区发现铀藏量。1915年开始在利卡西附近的欣科洛布韦(Shinkelobwe)开采铀矿。1925年吉普希(Kipushi)铜矿和科卢韦齐(Kolwezi)锌矿也得以开采。矿业因此成为开发比属殖民地的原始积累。

由于加丹加地区人口相对较少,联合矿业较早地使用了机械化生产。物质技术的进步(包括电气化挖土机的使用和铁路的修筑)加速了当地矿产资源的开发,逐步形成了以矿产资源为核心、兼顾与矿产开发相关的农业和交通运输业的经济体系。<sup>①</sup>国家的资本积累也以此为中,大致经历了如下四个阶段的发展:

1)1880—1920年,几乎所有的投资都用于矿产资源的开发、发展出口农作物和交通设施的建设。2)1921—1928年,除了上述领域之外,还投资于面向当地市场的制造业生产。3)第二次世界大战后,在增加制造业生产的同时,巩固第一阶段的各个生产领域及其辅助设施。4)独立后,出现了当地的私人资本与国家资本共同发展的事态。各产业部门之间的资金分配总体是矿业和交通占70%、农业占18%、制造业占12%。<sup>②</sup>

刚果独立之后,联合矿业一度仍置于国家的控制之外,直到1967年蒙博托政府实施以经济独立为核心的国有化,又称扎伊尔化

① *Union minière du Haut-Katanga 1906-1956: Evolution des techniques et des activités sociales*. Bruxelles: Editions L. Cuypers, 1957. 该书是为纪念联合矿业成立五十周年而撰写的,对其开采技术的进步描写得非常专业和详细。以下再引该书时,书名简略为 *UMHK 1906-1956*。

② *Termes de référence du plan minier, version reconsolidée par les expertes du Ministère des Mines*, publiée par le Ministère des Mines, la République démocratique du Congo, mai 2006, pp. 4-5.

(Zairianisation)。新成立的采石和矿业总公司(La Gécamines—La Générale des Carrières et des Mines du Congo,下文简称采矿总公司)继续从事开采、加工、提炼和输出矿产品,向市场提供所有的煤、钴、铜及其辅助性的产品(水泥等),从而成为国家的一大经济支柱。但当蒙博托政权在1997年5月垮台之时,采矿总公司开始处于解体的状态。

2006年12月1—8日在巴黎的法国人文科学之家展出的“民主刚果加丹加的工业:荒地留念”系列照片,数量很少,但深刻反映了采矿总公司的今昔对比。<sup>①</sup>今天“埋藏在地下的财富已经成为战争、苦难和欠发展的同义词”。<sup>②</sup>号称“世界原料仓库”和“中非宝石”的民主刚果今天也因此沦为世界最贫困国家之一。有鉴于此,本课题研究所提出的首要问题是:历经百年沧桑的联合矿业究竟发生了什么样的历史巨变?这对今天的民主刚果、甚至对整个世界产生了哪些重大的影响?

然而,不可否认的是本课题研究存在着一定的困难和局限:一是获得史料的难度以及现存史料的片面性,因为大多数史料是由欧洲人所写的;二是缺乏实地考察的经验,我们很难确切地掌握蒙博托时期有关公司经营状况和工人的真实感受;三是当前采矿总公司的私有化过程呈现错综复杂和变化莫测的状态,我们不能用定性分析来草率地下结论。

## 二、上加丹加联合矿业公司(UMHK) 创立的历史背景

早在15世纪非洲与欧洲开展贸易的初始阶段,欧洲人就知道在非洲广阔内陆铜已经被当地人使用。但对加丹加地区铜矿的勘探直到

---

① *Des Fiches pour mémoire, Katanga Industriel*, RD Congo. Paris: La Maison des sciences de l'Homme, 1-8 décembre 2006.

② Colette Braeckman, *The Looting of the Congo*, *New Internationalist magazine*, May 2004, [http://www.thirdworldtraveler.com/Africa/Looting\\_Congo.html](http://www.thirdworldtraveler.com/Africa/Looting_Congo.html)

1883年才开始,是由国际非洲协会德国委员会付诸实施的。比利时国王利奥波德二世(Léopold II)是资助该协会活动的主要股东,包括后来的斯坦利(Henry Morton Stanley)在刚果境内的探险活动(1879—1884)。<sup>①</sup>这也是为什么后来的刚果独立国(EIC-Etat indépendant du Congo)会成为比利时国王的私有财产的缘由。

古加丹加的国王穆斯里(M'siri)是一名来自东部非洲的商人。他在1856年战胜周围的部落后,以本凯雅(Bunkeya)为中心建立了对加丹加地区的统治。1884年1月,德国人雷查德(Paul Reichard)远征到达穆斯里王国的首府本凯雅。他的大部分队员在与穆斯里的冲突中牺牲。雷查德本人虽然是幸免于难,但他的远征以悲剧告终。随后,有两名葡萄牙人接踵而来,但他们遭到了同样的下场。1886年,苏格兰传教士阿诺特(Frederick Arnot)获得在本凯雅附近建立据点的权利。他在1889年发表的书中描述了那里的状况、气候以及大量的铜矿脉。<sup>②</sup>这些描述引起南非开普殖民地总理罗得斯(Cecil Rhodes)的兴趣。罗得斯于是让英国南非公司(BSAC-British South Africa Company)把其活动范围从后来的北罗得西亚(今天的赞比亚)扩大到加丹加地区,并且在当地派驻代表。

英国人对加丹加的兴趣引起利奥波德二世的担心。根据1885年柏林会议上列强的约定,加丹加在刚果独立国的边境之内,但还没有实行任何有效占领。在英国出版的官方地图上,加丹加完全是在刚果独立国之外。英国驻莫桑比克的领事詹斯顿(M. H. H. Johnston)是该地图的制作者。他在1890年致塞利斯伯里首相的信中提到了加丹加的富庶:“这是中部非洲有最富庶的矿藏(金和铜)的地区。加上气候宜人、土壤肥沃,那里的人民和平而勤劳。比利时国王在那里没有任何权利。柏林会议之后发行的刚果独立国的官方地图并没有指出其所属

① [法]罗贝尔·科纳万著、史陵山译,《刚果(金)历史》,商务印书馆,1974年,第189—195页。

② Christine Meuris, *Scramble for Katanga*. Swansea: University of Wales. Turbulences Web Editions, 2001.

地。但不久因得益于英国政府的疏忽,加丹加并入了刚果独立国。”<sup>①</sup>

为了尽快结束纷争,最好的办法是对加丹加地区迅速进行开发并实行有效占领。但由于刚果独立国在1908年之前是利奥波德国王的私有财产,与比利时政府无关。所以,对刚果的开发和占领都由国王自己决定。国王因经费困难向比利时海外银行的创始人梯斯(Albert Thys)求助。后者于1886年创办了刚果工商业公司(CCCI—Compagnie du Congo pour le commerce et l'industrie),并于1889年任命德勒考穆纳(Alexandre Delcommune)带队远征加丹加地区。利奥波德于1890年也暗示在卢桑博(Lusambo)建立据点的勒马里内尔(Paul Le Marinel)迅速赶到加丹加,接近穆斯里王,并进行地理探测,表明矿产开采的可能性。勒马里内尔于1891年4月18日到达本凯雅。穆斯里拒绝从属于刚果独立国,但允许其在当地设立据点。

1891年4月15日,梯斯成立了CCCI的子公司,即加丹加公司(CK—Compagnie du Katanga)。后者是CCCI五大子公司之一,<sup>②</sup>负责占领加丹加地区,而且负有为开发地下资源和经营商业奠定基础的职能。根据与刚果独立国签署的协议,加丹加公司有义务在三年之内占领至少三个有效据点,并组织一支足以维持治安的警察力量。还有,加丹加公司凡是发行本公司资本的各种股票,都要无偿地给独立国10%。交换条件是加丹加公司获得当地1/3的特许地,为时99年。加丹加地区由此被划分成4600个方块,每块约120平方公里,每两块“独

---

① Barbara Emerson, *Léopold II. le royaume et l'empire*, traduit de l'anglais par Hervé Douxchamps et Gérard Colson. Paris-Gembloux, Editions DUCULOT, 1980, p. 190.

② CCCI的另外四个子公司:1)百货公司(la Compagnie des magasins généraux)负责向第一批殖民者提供居住的饭店或客房、商店及其服务设施;2)比利时上加丹加贸易公司(la Société belge pour le commerce du Haut-Katanga)负责橡胶和象牙出口;3)刚果铁路公司(CFC—la Compagnie du chemin de fer du Congo)负责修筑联系刚果内地同利奥波德维尔的铁路;4)刚果物产公司(CPC—la Compagnie des produits du Congo)负责畜牧和粮食作物的生产和销售。

立国家”土地之间夹一块加丹加公司的土地。<sup>①</sup>

加丹加公司成立后,先后派出了比亚(Lucien Bia)和斯泰尔(William Grant Stairs)远征加丹加地区,研究在那里建立殖民地的可能性,包括农矿产品的开发、交通和通信设施的建设等。这两次探险又称“斯泰尔-博德森”(Staires-Bodson)和“比亚-弗朗基”(Bia-Francqui)远征。尽管困难重重,随比亚一起远征的考尔内(Jules Cornet)完成了第一次科学研究,发现了重要的矿产资源。<sup>②</sup>

1899年1月20日,拥有10万英磅资产的坦噶尼喀租让有限公司(TCL—Tanganyika Concessions Ltd)在伦敦成立,罗得斯的合伙人、苏格兰工程师威廉姆斯(Robert Williams)为执行董事,格雷(George Grey)被任命为该公司驻加丹加的代理人(1899—1906)。后者带队在前往加丹加途中进行了初步勘探,1899年8月8日在北罗得西亚发现铜矿所在的位置,23日检测了刚果独立国境内被当地居民废弃的吉普希铜矿。到9月,他们已经发现了90处铜矿。另外,他们还在流水中发现了金子及其轨迹,其源头也是在刚果独立国境内。

威廉姆斯推断罗得西亚的铜矿脉延伸到加丹加地区,于是向利奥波德二世请求在刚果独立国的矿产勘探权。后者当然宁愿自己来勘探,但直到1900年还没有任何实质性的进展。当时加丹加的矿场离海岸至少1800多公里,离英国正在建设的2C铁路、即由开普敦(Cape town)至开罗(Cairo)也尚有1000公里。相比之下,威廉姆斯已经在技术上具备优势。利奥波德二世除了与他订立协议之外别无选择。但

① 比埃尔·约阿(Pierre Joya)、罗西娜·勒纹(Rosine Lewin)著,沙地等译,《在刚果的托拉斯》(*Les Trusts au Congo*),北京:世界知识出版社,1964年,第192—195页。这对夫妇是比利时共产党员、是反殖民主义和反法西斯主义的战士。约阿先生生前是比利时共产党党报《红旗》(*Drapeau Rouge*)的主编。当时各国共产党的党刊均称《红旗》。今天已年过九旬的勒纹女士仍参与《马克思主义手册》(*Cahiers Marxistes*)的编辑工作,但成了几乎被忘却的历史人物。

② *Observations sur les Terrains anciens du Katanga, faites au cours de l'Expédition Bia-Francqui (1891-1893)*, 1897年,出版地点不详,只是在《1906—1956上加丹加联合矿业:技术和社会活动的变化》(*UMHK 1906-1956*, pp. 15-17)中提到是作者的回忆录及其贡献。

是,刚果独立国与加丹加公司的土地分割法给勘探造成了诸多麻烦。两者为此进行了协商,决定把他们的产业合并,然后交给一个公共机构管理,即1900年6月成立的加丹加特别委员会(CSK—Comité spécial du Katanga)。作为交换条件,CSK将租让地开发所得的1/3利润归加丹加公司所有。<sup>①</sup>

CSK成立后,不仅完全拥有土地的经营、管理和转让权,而且获得了加丹加所有矿山的开发权,期限至1990年。另外,在1908年比利时接管刚果殖民地之前,CSK还拥有除司法和关税以外所有主权。<sup>②</sup>

1900—1904年对加丹加地区的勘探进一步证实了前人的发现。但交通仍是难题。威廉姆斯提议将英国在罗得西亚境内的铁路延伸到加丹加。为修建这条铁路,本格拉(Benguela)铁路公司于1903年诞生,到1906年铁路线已经修到了加丹加边境。1909年12月11日,就在利奥波德二世去世前六天,该铁路通到了加丹加省。

加丹加特别委员会和坦噶尼喀租让有限公司原本是两个不同的公司。但是,面对共同的利益,包括用工业手段来开发加丹加地区、建设必要的交通手段以及承担欧美铜矿市场的经营,等等,他们需要进行更为亲近和持久的合作。联合矿业也就应运而生。

1906年10月30日,鉴于比利时政府收归刚果独立国在即,利奥波德二世为了避免国家控制其全部利益,把加丹加特别委员会的部分资金分散到比利时总公司(La Société Générale),并且建立了一个新的公司,即联合矿业。联合矿业创办资本为1000万法郎,由比利时总公司和坦噶尼喀租让公司各出500万。为此,比利时总公司的总裁贾道(Jean Jadot)任公司董事长,威廉姆斯任副董事长。联合矿业的租让地面积是3.4万平方公里,期限到1990年3月11日。联合矿业的创立

---

① 比埃尔·约阿·罗西娜·勒纹:前引书,第195—199页。

② 同上。

终结了加丹加特别委员会直接参与矿山的开发。<sup>①</sup>

比利时总公司的加盟,不仅阻止了比利时国家将加丹加丰富的资源充公,而且靠源源不断的资金投入使联合矿业获得巨大的发展。它同时出资成立了一批开发公司:下刚果-加丹加铁路公司(BCK-Compagnie du Chemin de Fer du Bas-Congo au Katanga)和刚果国际林矿业公司(Forminière- Société internationale forestière et minière du Congo)。所以,1906年标志着比利时总公司开始参与刚果的殖民地事业。它的业务范围后来扩展到包括刚果全部经济的70%。<sup>②</sup> 该公司之所以投身于刚果殖民地的开发,我们可以从其1910年的年度报告中略见一斑:

现在与对手进行越来越激烈的竞争迫使我们去寻找外部的制成品市场。我们的努力就是要发展与外部的联系,并建立有利于我们向外扩展的机构,这是我们发展工业的根本问题。在我们的非洲殖民地展开的活动是迈出的重要一步。我们已经完成目标规定的工作。但仍有大量的任务需要完成,这是要求全体工作者持久努力地致力于国家繁荣发展的任务。<sup>③</sup>

比利时曾经得益于法兰西帝国所控制的资源和劳动力,在此基础上很快完成了英国工业革命传来的技术革新。为了使利润得到保证并且增值,工业化国家通常使用两种方式:一是用新技术和机器来生产新产品,二是向那些力图发展的国家输出自己过时的设备和技术。比利时总公司在1850—1914年间已经掌握了40%银行资产,主要选择的是第二条,即在俄罗斯、中国和中东投资铁路建设、矿产开发和钢铁工业。

① 加丹加特别委员会仍拥有管理和转让地产的权利,从事土地买卖和租借、以及森林的经营,收取矿山的租金,等等。这些权利一直维持到1960年的公司解散和刚果独立。

② 比埃尔·约阿·罗西娜·勒纹,前引书,第185页。

③ Jo Cottenier, Patrick de Boosere et Thomas Gounet, *Dossier: La Société Générale, 1822-1992*, Bruxelles: Editions EPO, 1989, p. 56-57. 比利时总公司由此在刚果发现两大重要产品:一是轮胎用的生橡胶,二是电话线用的铜。1875年前,其银行主要投资煤炭和钢铁工业。到1913年已经成为参与世界各地事务的国际性银行,包括中国京汉铁路的修建。



而比利时本国大工业因需要付出长期投资的风险而遭到冷落。<sup>①</sup> 刚果的矿产开发以及后来的殖民地正是在这种大背景下发生的。加上第一次世界大战后,俄国十月革命和中国 20 世纪初的不稳定使比利时财团对那里的投资变得不可行。所以,比利时自己的殖民地就成了投资的安全绿洲。与此同时,对刚果的矿产、种植园经济和铁路的控制获得很大的回报,与本国发展艰难缓慢的传统工业形成鲜明的对比。

### 三、上加丹加联合矿业的发展和贡献(1906—1966)

联合矿业的中央行政、即最高领导层设在布鲁塞尔。董事会由董事长、副董事长和利奥波德国王的代表组成。1908 年比利时政府接管后,联合矿业隶属政府的殖民事务部,由部长委派代表取代利奥波德的私人代表组成董事会。在加丹加的伊城,行政管理委员会的主席和董事会派驻的代表是最高决策者,负责执行布鲁塞尔的指示。具体经营则由总经理和 1—3 名副总经理负责,下面还有具体负责各部门、各地区的经理。<sup>②</sup>

由于上加丹加地势较高,人口稀少,而且主要集中在海拔两千多米的高原地带,初期工程的实施难以想象。当时最容易进入该地区的是从开普敦坐火车到布罗肯山(Broken-hill),离边境还有 300 公里。然后,继续长途跋涉,经 25 天到达康博维(Kambove)。另一条是从刚果河下游,经开赛(Kasai)、桑库卢河(Sankulu),直到卢桑博(Lusambo)。从那里再经 2—6 个月的长途跋涉到达加丹加。路途的艰辛和险恶使招工变得十分困难。联合矿业的第一批工人是由已驻扎当地的坦噶尼

① Jean-Philippe Peemans, *Imperial Hangovers: Belgium-Economic of Decolonization*, *Journal of Contemporary History*, Vol. 15, No. 2 (1980 April), pp. 257-286.

② Jean-Jacque Saquet, *De l' Union Minière du Haut-Katanga à la Gécamines: Mémoires et Documents*. Paris et Montréal: L' Harmattant, 2002, pp. 12-14.

喀公司负责招募的,主要来自北罗得西亚比当地人结实的巴本巴人(Babemba)和巴卢巴伊泽人(Balubasés)。<sup>①</sup> 第一批开采铜矿的设备来自南非,由安哥拉的本格拉港,经陆路铁道和河流运输到达伊城。至于露天采矿技术,公司主要是派工程师去美国学来的。<sup>②</sup>

为了保证矿区工人的粮食供应,联合矿业就在当地开辟种植业和畜牧业,先后在卡夫布(Kafubu)、康博维和卢坡托(Lupoto)三地建立农业生产基地。但是,因为对热带作物的种植缺乏经验,再加上土地贫瘠,收成并不理想。当来自南非的铁路于1910年通达伊城时,联合矿业就把农业交给了其他具有竞争力的公司经营,以此解决当地的农业困境。<sup>③</sup>

铁路线延伸至矿区之后,加丹加的铜矿开始了大规模的工业化开采。1913—1914年开始引进挖土机,先是蒸汽动力的,后来是电气化的,与蒸汽动力的火车及其后来的电气化铁路运输相伴而行。但是手工开采到1946—1947年仍然相对重要。<sup>④</sup> 1913年的铜产量达到7500吨。在第一次世界大战期间,由于供应协约国的需要,扩大了各矿场的生产规模,1917年产量达到27000吨。此后,产量继续保持上升的发展势头,到1929年达137000吨。1929—1933年的世界经济危机使公司的生产能力下降。二战期间,公司的铜产量重新高涨,达到16万吨。1952年起突破20万吨,1960年达30万吨,在西方产铜公司中名列第三。

联合矿业也是世界最主要的产钴公司,1960年达到8240吨,占西方国家总产量的60%。它也进行重质锌、铀、镭、锶、镉和其他稀有金属的提炼。矿产分为三个地区:

一是东南地区,包括位于吉普希从事地下开采的利奥波德亲王矿(Prince Léopold,铜、锌)和卢库尼矿(Lukuni,铜、钴)。

二是中部地区,包括康博维铜矿、加刚特维(Kakontwe)石灰石矿

① *UMHK 1906-1956*, pp. 213, 277-278.

② *Ibid.*, p. 78.

③ *Ibid.*, p. 279, 南非至今都是民主刚果进口农产品的主要国家和通道。

④ *UMHK 1906-1956*, p. 77.

场、基桑加(Kisenga)铁矿区 and 欣科洛布韦矿。该地区蕴藏着极为丰富的铀矿和镭矿,初期进行露天开采,后来改为地下开采。

三是西部地区,从1941年起该地区矿产有了很大发展,包括科卢韦齐、莫索努瓦(Mosonoi)、卡莫托(Kamoto,铜、钴)和鲁威(Ruwe,氧化铜)等露天矿山。

上述矿石采出后就送到科卢韦齐、吉普希、鲁威和欣科洛布韦的厂矿进行加工提炼,经过提炼的纯矿再被送到伊利沙伯维尔或贾道维尔的铸造厂,以及1960年新开工的全部自动化的鲁伊卢厂(Luilu)进行生产。<sup>①</sup>

欣科洛布韦的铀矿石从1921年开始在安特卫普附近的奥朗(Olen)工厂进行有规律地提炼。1922年美国占世界80%的铀矿产量,剩下20%由葡萄牙和法国生产。到1931年,比利时已经成了可以满足世界需求的第一大铀生产国。在二战时,联合矿业成为美国所需原铀的最大供应者。1941年底,当制造原子弹的曼哈顿计划决定付诸实施时,联合矿业的经理森吉尔(Edgar Sengier)把欣科洛布韦的1650吨铀经比利时政府批准后卖给了美国,使后者制造了仍在日本广岛和长崎的原子弹。<sup>②</sup> 森吉尔因此获得了1946年美国第一次授予外国人的最高功勋奖章。<sup>③</sup> 铀从此成为一种在国家关系的舞台上起着不容忽视作用的战略物资。

除了铀之外,联合矿业的铜对第一、二次世界大战作出了贡献。在第一次世界大战期间,比利时被德国占领,联合矿业的总部迁至伦敦坦噶尼喀公司的总部继续指导生产,比属刚果则加盟东非抵制同盟国(德国—意大利—奥匈帝国)阵线。联合矿业在此期间为那里的兵工厂提供了8.5万吨铜。第二次世界大战期间,比利时再次被德国占领。联合矿业的管理机构安全转移到了美国 and 比属刚果,在1940—1944年

① 比埃尔·约阿、罗西娜·勒纹:前引书,第201—202页。

② Jo Cottenier, Patrick De Boosere et Thomas Gounet, *La Société Générale 1822-1992*. Bruxelles: Editions EPO, 1989, pp. 101-102.

③ Christine Meuris, *op. cit.*, p. 43.

间又为协约国军队提供了 80 万吨铜。这些铜均以低于美国市场价售给了英国,比第一次世界大战的供应量增长了近十倍。联合矿业生产的钴也满足了美国和英国军事工业的需要。<sup>①</sup> 联合矿业的业绩,不仅使英美赢得了反法西斯战争的胜利,而且使比利时在战后较其他国家的经济恢复得更快,而且不欠英、美两国的任何债务。

联合矿业自身的发展速度也相当快。它在比利时总公司的资助下建立了一个完整的子公司网络,包括加丹加地产公司(1922)、卢埃纳煤炭公司(1922)、加丹加水电总公司(1925)、加丹加化工总公司(1929)、南加丹加矿产调查公司、加丹加磨粉公司、卢伊卢畜牧公司、非洲炸药公司(与比利时火药联合公司共同控制)。另外,还拥有其他公司的股份,不再一一列举。从 1919 年起,比利时的统一矿业总公司(UM)经销联合矿业的产品,以及刚果出产的一切原矿及有色金属。<sup>②</sup>

从 1937 年开始,联合矿业就完全依靠自己的利润进行扩大再生产了。第二次世界大战前,联合矿业曾多次增加现金资本。二战后,有四次将后备资金和剩余价值投入以扩大资本。总计约 9 亿法郎。如考虑币值的波动,到 1959 年总投资约值 50 亿法郎。1950—1959 年间,公司每年的纯利润就达 25—45 亿法郎,总计纯利润为 310 亿法郎。<sup>③</sup>

联合矿业取得的上述经济成就离不开矿场的劳动力、特别是当地的黑人。联合矿业的工人有白人和黑人。白人开始以英国人居多,后来是比利时人越来越多,还有其他国家的人,如德国人和葡萄牙人,等等。1913 年,德国正好关闭两个铜矿,联合矿业就把那里的矿工招到加丹加矿场劳动。黑人以邻省开赛和邻国北罗得西亚、卢旺达和乌隆迪为多数,还有来自国内其他省的劳工。第一次世界大战期间,南非工人居多。第二次世界大战时,有不少来自毛里求斯和葡属殖民地工人。非洲工人从 1906—1911 年的 600—700 人增加到 1955 年的 2 万多人,

① Christine Meuris, *op. cit.*, pp. 41-42.

② 比埃尔·约阿·罗西娜·勒纹:前引书,第 202—204 页。

③ 同上书,第 200 页。

白人从1912年的102人上升到1955年的1900多人。<sup>①</sup>

联合矿业从1926年开始亲自招工,第一次与土著共同体签合同(包括工作年限)、并派出选人的代表和体检的医疗队,许诺保证改善他们的生活条件。但是,仍有许多人不能适应当地的气候。如1926—1927年在东方省招募的1300名工人很快就被遣返。<sup>②</sup>

另外,在招工途中的悲惨景象也被描述如下:

最初几天,队伍走得很快,并且大家都是无忧无虑,笑逐颜开,因为黑人们还没有离开他们熟悉的故乡。但是,几天以后,口粮减少了,体力较弱的人落在后面了,妇女和男子还得背着孩子、行李和粮食。有些人病了。经过沿途的村庄时,他们不得不出卖破旧衣物换些木薯充饥。最后,在达到目的地时,队伍的人数减少了很多,剩下的人,精神和体力也都疲惫到了极点。目的地是到了,但是,他们已经失去了勇气。思乡病折磨着他们。不久他们就企图逃跑,宁愿作自由人而死,也不愿像奴隶一样偷生。<sup>③</sup>

为了稳定劳动力,联合矿业依靠自己雄厚的资本,在二战前就实施了社会福利政策,包括向员工及其家属提供住宿、食品、基础教育和部分专业教育、法定最低工资、医疗保险和退休金等。虽然黑人和白人的工资差别很大,即便是在大萧条时期(1929—1933),公司仍有2万多名员工(包括干部和工人)。

所有的员工及其家属都住在靠近工厂的地方,伊城也因此得到迅速繁荣。联合矿业成了“国中国”,其中有工厂、矿区、土著城、欧洲人城、医院、学校和信息中心等。1959年刚果独立前一年,联合矿业拥有21136名工人和2212名管理层的干部,员工所在的城区居民总数达92000人。联合矿业的厂矿和居民区(分为白人和黑人)成为当地明显

① *UMHK 1906-1956*, Titre IV. Le Personnel, pp. 213-309. 当然,每年的数字都是在变动的。

② *Ibid.*, pp. 216-220.

③ 比埃尔·约阿、罗西娜·勒纹:前引书,第128页。

的标志。工人还可以参与居民区和工厂的决策。与当时其他地区相比,上加丹加联合矿业公司所雇用的刚果工人是享有特殊利益的,所以他们没有追随在全国开展的争取独立的罢工运动。

独立前夕,加丹加特别委员会拥有 662768 票表决权,<sup>①</sup>坦噶尼喀租让有限公司有 375160 票,比利时总公司有 128792 票,加丹加公司有 18500 票。在董事会拥有绝对优势的加丹加特别委员会决定提前解散,它把所持股份(包括土地、矿山租金、储备基金和所有子公司的有价证券)的 1/3 给了加丹加公司,剩下的 2/3 给了独立的刚果。这样一来,联合矿业的主要股东的表决权分配状况改变如下:刚果拥有 478292 票(17.95%),加丹加公司有 202976 票(8.95%),其他两个公司照常:坦噶尼喀占 14.47%,比利时总公司占 4.64%。其结果是后三家公司的联合股份获得明显的优势,独立的刚果为此不能在股东会上起决定性作用。因此,独立后的联合矿业仍由外国人操纵。<sup>②</sup>这和当初利奥波德二世因害怕权利落入比利时政府手里而新设立联合矿业、以此分散资本真是如出一辙。

#### 四、采石和矿业总公司(Gécamines)的 诞生和发展(1967—1996)

1960 年刚果独立时,上加丹省在西方支持下也宣布独立直至 1962 年底。联合矿业仍然受布鲁塞尔总部及其设在当地伊城的代表的控制和指挥。1966 年底,蒙博托政府宣布对联合矿业公司实行国有化。1967 年 3 月,成立采石和矿业总公司(Gécamines),正式接管上加丹加

- 
- ① 表决权是公司股票、债券和记名股票的总和。这三项是联合矿业的资本构成形式(比埃尔·约阿·罗西娜·勒纹:前引书,第 199、270—271 页)。除了这四家主要控股公司之外,有 53.99% 的表决权由个体小股东持有。
- ② 李智彪编著:《刚果民主共和国》,社会科学文献出版社,2004 年,第 169 页;Jean-Jacques Saquet, *op. cit.*, pp. 133-134.

联合矿业公司的全部厂矿企业。1971年国名改成扎伊尔之前又称刚果矿业总公司(Gécomin-Société générale congolaise des minerais)。1972年,成立了主管其矿产贸易的扎伊尔商业公司(Sozacom-Société zairoise de commercialisation)。后者虽属国营,但整个矿产品的贸易网络一直是全球性的。经过1984年的重组,矿石开采、矿产品销售和农牧产业开发成为采矿总公司名下的三个独立的分公司。1995年再次重组,采矿总公司取消了三家独立的分公司后,设立了自己的销售部门以及与农业关联的贸易部门。<sup>①</sup>

国有化经历了“扎伊尔化”和“激进化”(Radicalisation)两个步骤。<sup>②</sup>前者是把企业收归国有,后者是进一步把企业的管理权收归国有。目的是要增强公司的实力、争取国家的经济独立。但是联合矿业的国有化是在布鲁塞尔设计的。扎伊尔的国有企业可以通过国家与私营企业签约,由私营企业来经营。所以,当联合矿业收归国有之后,采矿总公司的经营和铜产品的贸易业务又委托给了比利时的矿石总公司(SGM-Société générale des minerais),并与比利时的霍博肯-欧威佩勒冶金工业(MHO-Métallurgie Hoboken Overpel)签订了技术合作协定。SGM和MHO均是前联合矿业的子公司。<sup>③</sup>

国有化之后,采矿总公司的土地权、矿产权和领导权收归扎伊尔国家。总公司按地理位置分成西部科卢韦齐、中部利卡西和东部卢本巴希三大集团;按产业结构又分为采矿、贸易和开发三大部门。1965—1985年间采矿总公司占国家财政收入的20%—30%,国家出口创汇的70%—85%。虽然中间出现起伏,但无疑成为最重要的国营公司。80年代中期,扎伊尔成为世界第五大铜和钴生产国,铜矿生产每年平均

① Paul Fortin (General Manager of the Gecamines), *Gecamines: Future Prospects*, March 2006.

② 李智彪编著:前引书,第145—148页。

③ Jean N'saka Wa N'saka, *Zaire-RDC: la Trahison des oligarchies autocratiques*, *Le Phare*, 14/12/2005, pp. 14-15.

48 万吨, 钴 1.6 万吨, 共折合 10 亿美元的产值。<sup>①</sup>

然而, 国有化使资源的开采和利用权逐渐集中到国家当权者的手里。后者与跨国公司经理的合作所形成的腐败机制使公司遭受损失。据采矿总公司前董事长兼总经理科热穆 (Robert Crem) 估计, 1967—1984 年公司所受的损失中, 比利时总公司所属的集团或公司获得了 30—40 亿美元, 而金沙萨的权力机关以各种方式抽取了 40—50 亿美元。比利时总公司和金沙萨分享了这块“肥肉”。<sup>②</sup> 1988 年开始, 生产急剧下降, 原因是经营不善、政治腐败以及社会的影响或干扰。<sup>③</sup> 同年有 5 亿美元的收入流出, 产量由 47 万吨下降到 20 万吨。1992 年, 占公司铜矿产量 2/3 的卡莫托矿山 (Kamoto Mine) 关闭使危机加深。到了 1995 年, 铜矿产量仅 3.4 万吨, 钴 0.42 万吨, 折合 1.2 亿美元的产值, 较 80 年代中期减少了近 1/10。<sup>④</sup> 采矿总公司从此濒临破产。

1986—1990 年, 蒙博托政府制订了五年计划, 包括加强地质勘探和研究, 旨在保护正在开发的矿藏并发现新的矿藏; 改善矿产企业和传统矿产的管理水平; 控制手工矿业者; 创建负责使国家的矿产资源得以开发利用的组织。<sup>⑤</sup> 但因资金不能到位, 该计划不能付诸实施。整个 80 年代, 因结构调整限制了国家再分配资源的权利, 蒙博托政权只能依靠国际货币基金组织 (FMI) 定期的资金援助度过难关。

- ① Christine Krätke-Plard (法语译者名, 原作为 NIZA—荷兰南部非洲研究所的集体著作, 有英语文本), *L'État contre le peuple. La gouvernance, l'exploitation minière et le régime transitoire en République Démocratique du Congo*. Amsterdam: Netherlands institute for Southern Africa, 2006.
- ② Robert Crem, *La Société générale de Belgique et le Pouvoir s'étaient partagés la bête (Gécamines)*, le 23 novembre 2005, [www.congolite.com/polsoc85.htm](http://www.congolite.com/polsoc85.htm)
- ③ 影响采矿总公司的社会政治因素有 1960 年独立之际, 联合矿业控制整个加丹加省、并发起民族分离主义运动。1977 年, 安哥拉军队侵占科卢韦奇导致了第一次沙巴 (即加丹加省) 危机。翌年, 法国和比利时伞兵到达科卢韦奇保护侨民又导致了第二次沙巴危机。
- ④ Christine Krätke-Plard, *op. cit.*
- ⑤ *Termes de référence du plan minier*, version reconsolidée par les expertes du Ministère des Mines, publiée par le Ministère des Mines, la République démocratique du Congo, mai 2006, p. 3.



1990年4月24日,蒙博托宣布实行多党制,其结果是经济的极度恶化,1990—1997年经济下降了48.7%。这被认为是政治改革的代价。<sup>①</sup>1997年蒙博托政权的垮台,伴随的是采矿总公司的危机和民主化进程中反对派政治实力的增强。

纵观联合矿业和采矿总公司的生产:1911—2005年的铜生产,采矿总公司在1968—1992年虽然有起伏,譬如科卢韦齐1978年发生了80天战争,但都高于联合矿业时期的产量。1992年因卡莫托矿场倒闭,加上国内出现的社会政治问题和国外的经济制裁(1992—1993),经济从此一蹶不振。1924—2005年的钴矿产量,除了1982—1983年产量偏低之外,采矿总公司也超过了联合矿业。但1994年以后产量明显减少。1960—2005年的锌产量,平均年产与联合矿业大致相当,但1992年以来,急剧下降。<sup>②</sup>

坐落在卢本巴希的铜矿铸造厂,经过80多年的铜矿冶炼,留下的是一座由矿渣堆积而成的“大山”。采矿总公司希望有一天能对此进行再循环。这些铜矿渣经过燃烧,内存钴的含量可以从1.5%上升到15%。这15%的钴可以出售、或再进行提炼。而采矿总公司所属的科卢韦齐的卢伊卢和利卡西的希土卢(Shituru)工厂就有使钴提炼达到99%纯度的工程技术。民主刚果以前就曾经从欧洲进口钴含量15%的矿石,然后提炼到99%的纯度。采矿总公司也为此在世界上享有盛誉。<sup>③</sup>但是,今天大多数矿石还未经提炼就已经被非法运出了国境。

采矿总公司虽然是个纯粹的国营企业,但它毕竟脱胎于联合矿业,有不少地方出现了延续。它们之间的联系,除了经营相同的矿产之外,

---

① Francois Kabuya Kalala et Tshiunza Mbiye, *Patrimonialisme et implosion de l'Etat en RDC: Quel avenir pour l'économie? L'Afrique des Grands Lacs, Annuaire 2002-2003* (sous la direction de Stefaan Marysse et Eilip Reyntjens. Paris: L'Harmattan, 2003, pp. 289-316).

② Paul Fortin, *op. cit.*

③ Jules Kongolo, *La Gécamines et Monsieur Georges Arthur Forrest*. 这是应比利时参议院大湖区委员会(la Commission sénatoriale belge Grand Lacs)之邀所作的研究调查报告,是作者孔果洛采访矿总公司以前的经理所作的报告,第9页。

还表现在公私结合的管理体制、城市居民的分隔结构以及工人的社会福利保障等方面。

首先是上述刚果政府与跨国公司的联营。这在殖民地时期就出现了。尽管殖民宪章明文规定殖民地行政机关的人员不得担任以赢利为目的的公司的董事,但这项规定不包括退职的比利时政府和非洲的公务员。几乎历届的殖民事务部长都和企业界有着密切的关系,他们中有许多人担任过很多公司的董事长。这种兼职的弊端使行政机构丧失独立的判断和执事能力,只图有利于自己和公司的利益、而不顾社会和国家的整体利益的发展。<sup>①</sup>

在城区建设上,联合矿业构建的居民分离区,即白人居住区(主要是公司的管理层干部)和黑人居民区(主要是外来的、非传统, *extra-coutumier* 的劳工),以及属于城市规划的厂房和工人居住区,在蒙博托时期并没有得到改变。譬如,1937年兴建的科卢韦齐,面积900公顷,有5万市民。蒙博托时期,该城的铜矿生产占全国2/3的产量,是非洲第一大锌矿产量和世界第一大钴矿产量,由此成为扎伊尔第一大矿产中心。城市面积在1981年扩大到了2050公顷,人口在80年代中期超过了23万。城市3/4的空间由矿业公司占据,并出现了三种不同形式的城区:一是由欧洲人和采矿总公司规划和建设的现代化城区,二是由当地非洲人居住的古老的非洲城区,三是由人口增长和城市化形成的新兴城区。采矿总公司通过直接控制其矿山、工厂和居民区而控制了科卢韦齐城的绝大部分地区。<sup>②</sup>

另外,蒙博托时期的采矿总公司继承了前联合矿业的遗产,不仅对所有的经济活动、而且对涉及城市生活的各个方面都进行管理。保证工人及其家属的居住和子女的教育,并提供免费医疗,以此增强其对企业的归属感。前采矿总公司的工人在今天的回忆中称之为“黄金时

① 比埃尔·约阿、罗西娜·勒纹:前引书,第196—197,262—266页。

② Jean Claude Bruneau et Furkiai Mansila, Kolwezi: l'espace habité et ses problèmes dans le premier centre minier du Za? re, *Cahier des Sciences Humaines*, 22(2)1986:217-229.

期”。而今天的手工“淘金者”大多是为生活所迫,没有任何社会的保障。正如巴黎人文科学之家的照片所昭示的卢本巴希居民面对的是生活条件的急剧下降和两代人之间的鸿沟。

## 五、采石和矿业总公司(Gécamines)的私有化进程(1997—2005)

这并非属于历史学的研究课题,但却是一个令人关注的非洲问题。有关采矿总公司的私有化,资料不仅丰富,而且得益于信息技术的全球化,绝非殖民地和蒙博托时期的一家之言。虽然众所纷纭,莫衷一是,但仍有一定的历史轨迹可寻,即事件发生的内在逻辑。

首先是私有化的原因有内外两个方面。先看内因,根据1998年民主刚果矿业部的报告,采矿总公司所面临的困境:设备陈旧,资金短缺,缺乏处理矿石所需的燃料、润滑剂和硫酸,矿砂和矿产品运输困难,公司的矿产成品经常被盗,拖欠国家电力公司和铁路运输公司的债务,矿山开采泛滥成灾,职业矿工人数不稳定,等等。<sup>①</sup>

除了公司本身的原因之外,还有政府的原因。1996—1997年,政府为了吸引投资,准备对采矿总公司所属的20多座矿(铜、钴、锌、锰)实行合资经营或私有化,并开辟了研究特区(ZER—Zones exclusives de recherche),计划投资20—30亿美元来重振民主刚果的矿业。当时已有100多个协议准备就绪,还有200个正在讨论中。<sup>②</sup>

再看外部,跨国公司和多边国际组织的插手是导致其私有化的直接因素。采矿总公司因估计拥有3000万吨铜(占世界10%的铜矿储量)和300万吨钴(占世界34%的钴矿储量),再加上其他贵金属,如

① George J. Coakley, *The Mineral Industry of Congo (Kinshasa)-1998*. 民主刚果矿业部政府网(Ministère des mines): <http://www.ministre-mines.gov.cd>.

② George J. Coakley, *op. cit.*

银、镉、硒、锗、铼和镓等而长期受到国际社会的觊觎。世界银行早在1991年就曾向刚果政府提出重组采矿总公司,并资助其重组,但遭到了后者的拒绝。世界银行也就退出了刚果,直到2001年。世界银行和国际社会的介入表现为:新矿业法出台,世界银行出资审查对外合作的法律和财政事项,稳定生产和劳动力,分析采矿总公司的问题及其产生的原因,以及提出公司的继续生存计划。<sup>①</sup>

国家的削弱与政府的不稳定是采矿总公司解体的原因之一。1996年底内战爆发后,美国津考尔矿物公司(AMZ—American Mineral Zincor)预感到蒙博托会下台,便与当时的反政府武装、加丹加省出生的L.卡比拉签约,获得采矿总公司属下的科卢韦齐的铜矿、吉普希的铜废渣处理和锌矿加工厂,计划投资额分别是2亿、3亿和5.5亿美元。<sup>②</sup>

1997年6月,蒙博托政权垮台后,新上台的L.卡比拉把矿产开采权给了资助他的美国、澳大利亚和津巴布韦的公司,并且下令遣返帮助他起兵的卢旺达和乌干达士兵。所以,他的提议被卢、乌两国认为是忘恩负义和措辞激烈。1998年爆发了第二次内战,一直持续到2003年,造成300多万人死亡。卢旺达和乌干达在西方的默许下开始追击旧日盟友,不仅与当地的居民发生冲突,而且与前来干预、旨在保卫卡比拉的安哥拉和津巴布韦军队发生了冲突。刚果由此一分为四,由中央政府军和反对派武装分割。<sup>③</sup>四个地区也因此成了“无人管辖区”。政府军和各反对派武装与黑势力相勾结,依靠开发所占领区的金、铜、钴、木

① Paul Fortin, *op. cit.*

② Et maintenant quels types d'investissements en RDC *Congopanorama. Info*, 2006年7月13日路透社报道; Factbox-Mining in the DRC, <http://www.congopanorama.info/economy/econ-liste-fr.shtml>.

③ 一是中央政府控制的西南地区班顿杜和下刚果两省全部和部分东开赛、西开赛和加丹加省;二是刚果民主联盟(RCD)控制东部的南基伍、马涅马两省和部分东开赛、西开赛、北基伍和加丹加省;三是刚果解放运动(MLC)控制西北和东北的部分赤道和东方省;四是刚果民主联盟—解放运动控制东北地区的部分北基伍和东方省。

材和钻石等资源来维持军队,并支付盟军的费用。<sup>①</sup>

联合国安理会于2000年中旬派出专家组,对非法利用民主刚果的自然资源、恣意践踏该国主权的行为开始为期6个月的调查。2001年4月12日提交的报告中,在提到的违背经济合作组织(OECD)指导原则的85个跨国公司中,有57个属于经合组织的成员,分别属于美国、英国、比利时、加拿大、法国、德国和芬兰7国。<sup>②</sup>而民主刚果则在内战结束后组成卢屯杜拉委员会(La Commission de Lutundula)对战争时期(1996—2003)政府和反政府武装对外所签的矿业合同进行调查,历时一年零两个月,2005年6月30日公布调查报告。<sup>③</sup>

2003年,国际社会迫使参战各方在南非的太阳城(Sun City)进行和谈,准备用两年过渡期实现外国军队的撤退和国家的重新统一。但实际又延长了一年,直到2006年6月30日才实现。同年7月底,举行了全国大选。选举结果是“1+4”,即J.卡比拉(Joseph Kabila)总统加四位副总统分管国防与安全、经济与财政金融、基础设施建设以及文教和医疗卫生。

随着冲突的减缓和政权的稳定,振兴民主刚果的矿业、特别是改组采矿总公司的计划被提上了日程。首先是世界银行于2001年提出的计划用1亿美元整顿采矿总公司、用1.2亿美元补偿解雇的1万名工人。其次是2002年颁布了由世界银行指导的新《矿业法》(Code Minier)和《森林法》(Code forestier)。新法令强调自由开放,并扩大

---

① Colette Braeckman, Le Congo transformé en libre-service minier, *Le Monde diplomatique*, 30 juillet 2006, pp. 12-13. [www.monde-diplomatique.fr/2006/07/BRAECKMAN/13606](http://www.monde-diplomatique.fr/2006/07/BRAECKMAN/13606)

② *Report of the Panel of Experts on the Illegal Exploitation of Natural Resources and Other Forms of Wealth of the Democratic Republic of the Congo* (S/2001/357), United Nations Security Council, 18 Apr. 2001.

③ *Assemblée nationale commission spéciale chargée de l'examen de la validité des conventions à caractère économique et financier, Conclues pendant les guerres de 1996-1997 et de 1998*. 该报告又名《卢屯杜拉报告》,以该委员会的负责人、国民议会副主席卢屯杜拉(Christophe Lutundula)的名字命名。全文见网址:[http://www.congonline.com/documents/Rapport\\_Lutundula\\_pillage\\_2006.pdf](http://www.congonline.com/documents/Rapport_Lutundula_pillage_2006.pdf)。

私人的利益,而把社会责任降到最低水准。<sup>①</sup>

2003年成立的执行委员会决定用18个月的时间(从2003年7月至2004年底)来整顿采矿总公司,使其达到10万吨产量和2.5亿美元的贸易。<sup>②</sup>但在实际操作过程中,他们却执行了违背企业整顿的计划和意图,将采矿总公司的权利让给了许多缺少竞争力的矿业公司、质量欠缺的经营者以及方法成问题的冒险家,其结果是加速了公司的解体。

2003年11月,国际矿业咨询委员会(IMC)向世界银行提出有关采矿总公司研究的最终报告:指出该公司管理上存在的深刻问题及其权利的集中化,要求解散董事会,并解雇所有的管理干部。报告还提到了其合作伙伴是不利的,要求审核所有已经签订的合同、并重新签合同。报告建议采矿总公司重组成立两个不同的实体:一是纯矿业资产的组合,二是其他非矿业资产和资金的组合,并要求把几个重点厂矿的生产重新提上日程。但由于民主刚果政府的抵触和世界银行的不满,到2005年都无人对该方案发表评论。<sup>③</sup>

采矿总公司的计划是依靠国际合作伙伴的资金注入来尽快恢复铜、钴、锌矿的生产。具体过程就是最大限度地对外开放。国外矿业集团、甚至个人可以向民主刚果申请注册,然后进行勘探和研究,最后根据矿产储量与采矿总公司签署有关投资金额、开采年限和利润分配比例的合同。其结果是加速了该公司的私有化。据《伦敦金融时报》(2007年3月13日)报道:到2005年,采矿总公司的三大合作伙伴(加

① Loi N°007/2002 du 11 juillet 2002 portant Code minier. Source: *Journal officiel n° spécial du 15 juillet 2002*. 新矿业法(N°007—2002)共有344条,明确了地表和地下的矿产资源属于国家,但承认商品的所有权,即经过开采、加工、提炼和改造的矿业产品属于矿业公司及其经营者。新矿法还区分了矿产租让和土地租让的区别。由于租让的土地不能预见地下的矿产,在这种情况下勘探的矿产资源就应当属于土地租赁者。新矿法允许所有的人进行矿产资源的勘探,只要他们在矿产登记处申请注册,即可获得允许勘探的证书,而且可以请求获得勘探的样本及其数量。

② Robert Crem, *op. cit.*

③ Nikki Reisch, *Le rôle de la Banque mondiale dans la réforme du secteur minier en RDC: Le cas de la Gécamines*. Pour le Colloque de GRAMA, 31 mars 2006. Bank Information Center.

拿大的 GEC—Global Enterprise Company, 比利时的 KF—Kinross Forrest 和美国的 Phelps-Dodge) 已经将其 70% 转化成了私营企业。<sup>①</sup>

采矿总公司在各合资企业所占的股份与其预想的目标(49%) 相去甚远, 大多数只占 20%—30%。被美国菲尔道奇(Phelps Dodge) 公司的斯尼德尔总裁(Timothy Snider) 誉为“世界最大的未开垦的铜矿”坦凯-法谷卢梅(Tenke Fungurume), 估计含铜量为 3.5%、钴含量 0.27%。美国公司为此投资 16 亿美元, 与采矿总公司签订了为期十年的合同。后者只占其中 17.5% 的股份。<sup>②</sup>

科卢韦齐、利卡西和卢本巴希三大集团也基本上被解体。卢本巴希的“大山”由采矿总公司生产的钴的主要购买者美国—芬兰联合的奥托孔普矿业集团(OMG—Outokompu Mining Group) 投资加以处理。在新成立的卢本巴希废弃矿石处理公司(STL—la Société pour le traitement du terril de Lumbenbashi) 中, OMG 占 55%、采矿总公司占 20%、佛雷斯特国际非洲集团(Le groupe Georges Forrest International Afrique) 占 25%。该公司的主要税收全部流到了刚果境外。<sup>③</sup> 西部科卢韦齐集团与比利时的佛雷斯特国际非洲集团和加拿大的金若斯金矿公司(Kinross Global Corporation) 组成合资企业 KF(Kinross Forrest), 其中 30% 的份额归采矿总公司。<sup>④</sup> 至于中部集团, 包括利卡西、卡孔特维、卡堪达(Kakanda) 和康博维铜矿冶炼厂、欣克洛布韦的铀矿和卢埃纳(Luena) 煤矿, 则被津巴布韦亿万富翁饶腾巴(Billy Rautenbach) 的里奇旁特公司瓜分了。

在采矿总公司的私有化过程中, 出现了腐败和非法劳工, 导致社会贫困的加剧, 并对政府的作用提出了疑问。就腐败问题而论, 1998 年

---

① Nikki Reisch, *Le rôle de la Banque mondiale dans la réforme du secteur minier en RDC: Le cas de la Gécamines*. Pour le Colloque de GRAMA, 31 mars 2006. Bank Information Center.

② Une corruption profonde. Fraude, abus et exploitation dans les mines de cuivre et de cobalt du Katanga, *Global Witness*, juillet 2006, p. 36.

③ Jules Kongolo, *op. cit.*, p. 9.

④ *Ibid.*, p. 4.

被卡比拉任命为采矿总公司总经理的饶腾巴曾被列为“南非经济十大敌人”的黑名单,里奇旁特是他的主要公司。佛雷斯特在任采矿总公司总经理期间(1999年11月—2001年6月),因与南非英美公司保持密切联系,从而不断削减饶腾巴的势力。<sup>①</sup> 据调查,到1998年底,这两人已经瓜分了采矿总公司的大部分财产。饶腾巴在中部得势,佛雷斯特则获得了采矿总公司在卢本巴希周围的卡松伯(Kasombo)和路易斯维希(Luiswishi)的矿产开采权,以及后来的STL的25%股份。但是,没有人得知他们所签合同的内容,因为他们依靠各自的境外公司:里奇旁特借助的是其英属维京群岛的子公司,佛雷斯特借助的是其卢森堡分公司。<sup>②</sup> 换句话说,民主刚果的采矿总公司就被其两任总裁签约卖给了他们自己的私人子公司。这不仅没有给他们自己经营的采矿总公司带来任何利润,也没有给刚果国家的经济带来任何利益。

再论私有化的社会代价:10500名原采矿总公司的工人被解雇,其中还包括医生和教师,平均每人获得3300美元的赔偿,但没有任何其他社会或医疗保障。<sup>③</sup> 许多工人已有数年未领工资,靠借债度日,现在又因被解雇而无法还债。一些幸运的还可以受雇于其他签约的公司,而另一些则只能加入非法的“淘金者”大部队。后者人数约有14万(甚至更多),其中5万是儿童。他们在采矿总公司废弃的矿场上挖矿,其中有70%均靠手工开采。<sup>④</sup>

没有人再顾及矿工的生活保障和矿场作业可能会遇到的危险,诸如金属的辐射、有害的化学物质以及水银利用不当等问题,这些都需要国家或企业加以规范。所有计划的目标达成都需要基础设施作保障,包括公路、铁路、水运和港口,以及通讯设备、管理水平、水力和能源供

① Jules Kongolo, *op. cit.*, p. 5.

② Jules Kongolo, *op. cit.*, p. 17. 关于佛雷斯特的做法,在联合国安理会专家组2000年的报告中都误认为是与比利时注册的公司签订的协议。

③ 虽然这些钱在当地算很多,但合同上写的总共是1.20亿美元用作工人解雇的赔偿,而实际只有0.43亿,已经减少了近2/3。Nikki Reisch, *op. cit.*

④ Roland Dwulfn, Congo-Kinshasa: Creuser pour survivre, *Le Potentiel* (Kinshasa), 3 avril 2007.



应。而所有这些基础设施的改善、重建或完备,都需要投资来保证。国家在这方面的无能为力给外国矿业公司提供了机会。与此同时,以资本的自由流动为特征、力主国营企业私有化和市场经济的全球化促进了采矿总公司的解体以及其矿产资源的流失。

民主刚果政府与世界银行相互作用的结果就是使采矿总公司处于无政府状态的私有化。今天,采矿总公司名义上仍然存在,但已经正式签约并授权给了75个跨国公司。<sup>①</sup>虽然刚果需要投资家,但新来的投资家只对其丰富的矿产资源感兴趣,所有合同所签的年限都与矿山的开采年限大致相当,即开采完了就走人。没有投资家顾及当地工人的生存状况(失业和贫困),考虑给刚果的国库和采矿总公司带来什么利益。虽然世界银行提出研究和重新审议合同,但从未发表过研究和清算的报告,而且一再强调国家让位于私人企业。

总之,在私有化过程中,采矿总公司所拥有的只是废弃的矿渣和其厂矿的土地所有权。<sup>②</sup>2006年加丹加省府卢本巴希市长卡赛巴(Floribert Kaseba)说:“在这里,我们看不到流落街头的儿童和乞丐,所有的人都在劳动。”<sup>③</sup>但是,他们是在怎样的条件下工作呢?“没有任何起居设备,没有道路,没有饮用水,没有卫生设备,没有电。他们仅有的是劳动力和非凡的勇气,靠这种求生存的毅力从事着世界上最疯狂、最受剥削的职业。”<sup>④</sup>

---

① 在笔者所见到的一份长达34页的矿产权出让名单中:从2003年6月到2005年12月,民主刚果已签2010个正在执行或已经结束的矿产权出让合同。

② 刚果的土地自1966年巴卡吉卡法(La Loi Bakajika)颁布后实际已经属于国家,2005年12月的《宪法》第18条确认所有领土范围内的“地表、地下、河流、湖泊、空间等”均属于国家所有。

③ Colette Braeckman, *op. cit.*

④ Roland Dwulf, Congo-Kinshasa: Creuser pour survivre, *Le Potentiel* (Kinshasa), 3 avril 2007.

## 六、结论

通过上面对联合矿业公司百年历史的概述和分析,首先,我们看到的是一个矿业公司的命运离不开其拥有的矿产资源、资本和劳动力。殖民地时期,宗主国依靠源源不断的投资对刚果矿产资源实行垄断性开发,并招募黑人进行强迫劳动,使联合矿业不仅成为开发刚果经济的生力军,而且造就了宗主国经济的繁荣和昌盛。蒙博托时期,收归国有的采矿总公司主要依靠自己的国家和人民,继续从事开采、加工、提炼和输出矿产品,从而成为国民经济的重要支柱。私有化时期,矿产资源的实际减少、资金的短缺和工人生存条件的恶化,使公司本身处于生存危机。就工人的劳动条件而言,殖民地时期的机械化生产虽然使工人的生活条件优于今天的“淘金者”,但前者多少带有强迫劳动的性质,今天则多是些“自愿者”。无论是强迫还是自愿,他们劳动的目的仍是为了维持生计。所以,就公司本身的变迁而论,如何改善劳动者的生活条件仍然是一个公司得以持续发展需要考虑的首要因素。

其次,我们从刚果(金)上加丹加联合矿业公司的历史中,看到的是西方殖民主义给非洲国家留下的后遗症,即严重依赖矿产资源开发和始终受制于西方资本控制的经济结构。民主刚果自政治独立以来,经济上虽然经历了扎伊尔化和激进化,但仍然没有完全摆脱对国际资本和技术的依赖,以至于不能维持本国经济的真正独立和持久发展。采矿总公司的国有化及其后来的发展历程暴露了整个国家工业化的缺陷。那么,只有克服这种殖民主义的后遗症,刚果(金)才能取得经济的真正独立和工业化的实质性进展。

再次,今天采矿总公司的私有化是与新自由主义为核心的全球化分不开的。新自由主义所倡导的国营企业私有化是基于其管理体制的腐败,而结果是进一步加剧了对刚果矿产资源的争夺。这种全球性的争夺事关每个参与者(个人,国家,跨国公司,等等)的利益,其中主权

国家的实力较量仍是获得利益的关键。刚果(金)因政局动荡造成国势衰落,从而无法掌控采矿总公司的私有化进程,也无法保证国家和公司及其人民在这一过程中获得基本的利益。这就值得我们思考在全球化过程中非洲应如何增强国家的自主能力。

总之,上加丹加联合矿业公司的历史如同刚果(金)一个国家,甚至整个非洲大陆的缩影,它的发展从一开始就受到资本主义世界或经济体系的限制。反过来,它的变化也会对整个国家、非洲大陆,甚至全球经济的发展产生影响。这就是它给我们的历史启示。

(潘华琼 北京大学历史学系博士后)

sing the ideas of social reforms put forward by Dorothy Day and John C. Cort, this essay tries to indicate how Americans practiced and developed Catholic social teaching in the context of their own culture and society, and how their treatment of communism influenced their understanding of social reform issues.

### Comparing the Political Opinions of American Secular organizations of Charity and Catholic Societies in Aiding Post-War Hong Kong: A Case Study of the Catholic Foreign Mission Society of America.

by He Xinping

The paper endeavors to conduct a comparative study of the political opinions of American secular societies of charity with an American Catholic missionary organization in post-war Hong Kong. By defining the characteristics of American Catholicism in general and those of the Maryknoll Fathers in particular, this case study traces the development of missions from Rome to America and then from the U. S. to Hong Kong. Through exploring the experiences of different organizations, it will shed light on American Catholicism and post-war Hong Kong.

### Lesson from the History of the UMHK Company in Congo (Kinshasa)

by Pan Huaqiong

European colonists set up the UMHK COMPANY in 1906. It was nationalized in 1967 by the president Mobutu. Its name has been therefore changed into the Gécamines. The Gécamines has become the eco-

conomic backbone of this country. When L. Kabila began to fight against Mobutu in 1995, he conceded a part of the company's property to some foreign enterprises and businessmen who gave him financial support. After his assassination in 1998, his son J. Kabila succeeded him as President. The latter has begun to accept the restructuring plan of the company, proposed by the World Bank in 2001. This plan makes the state-run Gécamines enter into privatization. The article intends to argue the odyssey of the country's economic independence and industrialization, resulted both from colonization and state's policies. We can learn an African country's lessons from this company's history, whose mutation in the past one-century also helps us to understand today's African development and transformation.